

Toegepaste Bedrijfskunde

Krijg inzicht in bedrijfskundige processen, in jezelf en groei door





Karima Adema Teamleider wijkservice bij Gemeente Veenendaal

“Er is ruim aandacht voor persoonlijke ontwikkeling, en altijd in relatie tot je praktijkopdracht. Door tijdens de opleiding continu bezig te zijn met je ontwikkeling leer je om je valkuilen te herkennen en patronen om te buigen.”

Creëer kansen en verbreed je carrièremogelijkheden

Je bent opgeleid als specialist en doorgroeid naar de rol van inhoudelijk expert. Je eigen vak ken je door en door, maar je wilt meer. Je wilt onderzoeken waar je kansen liggen. Kun je meer invloed krijgen? Hogerop komen misschien? Om die vragen voor jezelf te beantwoorden is het goed om inzicht te krijgen in hoe organisaties precies werken. Welke processen zijn er? Hoe worden beslissingen genomen? En ook; welke rol zou ik daarin kunnen en willen spelen? Toegepaste Bedrijfskunde helpt je om die vragen te beantwoorden. Je maakt kennis met de belangrijkste bedrijfskundige thema's, krijgt meer inzicht in jouw rol als professional én je vergroot je zichtbaarheid binnen de organisatie. Volg deze opleiding, verbreed je horizon en ontdek nieuwe carrièrekansen!

Toegepaste Bedrijfskunde biedt je in een compact programma van zes maanden een helder overzicht over hoe organisaties werken én geeft inzicht in persoonlijk leiderschap waardoor je je bewust wordt van je eigen gedrag en het effect daarvan op anderen. Gedurende het programma ontdek je waar je sterke punten liggen en vind je uit welke rol jij in je organisatie zou willen spelen. Na het succesvol afronden van je opleiding ontvang je een erkend certificaat van Stichting Post HBO Nederland en ben je klaar voor de volgende stap in je loopbaan.

Na afronding van Toegepaste Bedrijfskunde:

- ◆ heb je relevante basiskennis en inzicht in de belangrijkste bedrijfskundige velden (inclusief de bijbehorende principes, modellen en terminologieën)
- ◆ ben je in staat de bedrijfskundige velden te overzien in relatie tot je eigen functie
- ◆ ben je je bewust van je eigen gedrag en de invloed daarvan op anderen
- ◆ ben je een bredere gesprekspartner binnen je organisatie
- ◆ heb je jouw ontwikkeling binnen je organisatie laten zien door middel van een praktijkopdracht

Voor wie?

Toegepaste Bedrijfskunde richt zich op mensen die hun focus tot nu toe op de inhoud hebben gelegd en die willen uitzoeken of een iets bredere rol in hun organisatie bij hen zou kunnen passen. Om te kunnen doorgroeien is begrip nodig van aan de ene kant bedrijfskundige processen (hoe organisaties werken) en aan de andere kant inzicht in eigen gedrag en mogelijkheden (persoonlijk leiderschap). Deze opleiding begeleidt je op je zoektocht door je te bevragen op je leerdoelen, door je kennis, kunde en een veilige leeromgeving te bieden én steeds de verbinding met jouw eigen praktijk te leggen. Zodat je wat je leert, meteen kunt toetsen.

Gericht op je eigen praktijk

Jouw eigen praktijk is een belangrijke component van Toegepaste Bedrijfskunde. Wat je leert kun je direct toepassen op jouw afdeling, in jouw organisatie. De onderwerpen die tijdens de opleiding worden behandeld komen samen in een praktijkopdracht, waarin een probleem uit je eigen organisatie centraal staat.

Samen met een docent van TSM Business School formuleer je een probleemstelling, waarna je – gewapend met wat je al hebt geleerd – als inhouse consultant aan de slag gaat. Je leert zo je eigen organisatie van een andere kant kennen en gaat met mensen in gesprek die je vanuit je normale rol misschien niet zo vaak spreekt. Je bevindingen verwoord je in een adviesrapport, waar je organisatie direct beter van wordt.

Je opleiding start met een intakegesprek. Samen met ons verken je tijdens dat gesprek je persoonlijke ontwikkelwensen. Die wensen vormen het uitgangspunt van de leerdoelen waarmee je tijdens je opleiding aan de slag gaat. Op deze manier wordt je studie zo persoonlijk als mogelijk.

Om toegelaten te worden tot Toegepaste Bedrijfskunde moet je voldoen aan de volgende criteria:

- ◆ Hbo werk- en denkniveau
- ◆ Minimaal 1 jaar relevante werkervaring

Twijfel je over je vooropleiding of ervaring? Neem dan gerust contact op met een van onze studieadviseurs.

De docenten en coaches die je begeleiden zijn academisch onderlegd, hands on, praktisch, interactief en betrokken. Ze weten hoe ze hun kennis kunnen toepassen op jouw realiteit, kennen nuttige praktijkvoorbeelden en bieden inspirerende inzichten die toepasbaar zijn in jouw werkrealiteit. Zij leren zelf ook graag, ze zijn nieuwsgierig en gaan voor wederzijdse inspiratie. In de modules en bij de uitvoering van projecten word je begeleid door verschillende docenten en coaches. Op deze manier kun je zaken vanuit verschillende perspectieven bekijken. Dat maakt het leereffect voor jou zo optimaal als mogelijk.

Docenten uit de praktijk





Wouter Hofstede Projectleider lasafdeling Volkerrail

“Door de opleiding ben ik me meer bewust van mijn eigen handelen en ben ik minder direct geworden. Ik leg bijvoorbeeld niet meer direct de vinger op de zere plek, maar probeer door de juiste vragen te stellen iemand zelf te laten vertellen wat het probleem is.”

Het programma

Toegepaste Bedrijfskunde duurt zes maanden, waarbij je ongeveer eens per maand een middag en een avond bij elkaar komt.

De opleiding bestaat uit drie onderdelen:

1. Bedrijfskundige modules

- ◆ Strategie & Organisatiemanagement
- ◆ Procesmanagement
- ◆ Marketing & Innovatie
- ◆ Financieel Management

2. Persoonlijk ontwikkeltraject

- ◆ Persoonlijk ontwikkelingsplan
- ◆ Persoonlijk leiderschap gericht op communicatie, inzicht in jezelf, je gedrag en het effect daarvan op anderen
- ◆ (On)begeleide intervisie met studiegenoten
- ◆ Presenteren met impact

3. Praktijkopdracht

- ◆ Je doet een praktijkonderzoek naar een probleemstelling in jouw organisatie: zo levert de opleiding meteen iets op
- ◆ Je krijgt persoonlijke begeleiding bij het uitvoeren van je opdracht
- ◆ Je rondt je opdracht af met een verslag en een presentatie

Je volgt de opleiding in een groep van gemiddeld vijftien personen, met deelnemers uit verschillende sectoren. De voertaal van de opleiding is Nederlands.

In de modules en bij de uitvoering van projecten word je begeleid door verschillende docenten en coaches. Op deze manier kun je zaken vanuit verschillende perspectieven bekijken. Dat maakt het leereffect voor jou zo optimaal als mogelijk.

Bas Verheugt Head of System Design Offshore Wind bij Vattenfall

“De praktijkopdracht zorgt ervoor dat je de opgedane kennis direct toe kunt passen binnen jouw organisatie. Op die manier ben je niet alleen zelf gebaat bij de opleiding, maar plukt jouw bedrijf er ook de vruchten van. Daarnaast biedt de opdracht de kans om je zichtbaarheid binnen de organisatie te vergroten en je netwerk uit te breiden.”

Studeren bij TSM Business School

TSM helpt je een visie op je eigen leiderschap te ontwikkelen. Dat geeft je de moed om jezelf continu te vernieuwen en om je te verbinden met anderen. Dat laatste vinden wij essentieel, want het is onze overtuiging dat de wereld van nu niet beter wordt van solitair denken en doen. Door je met anderen te verbinden, benut je ten volle de intelligentie van de groep. Onnodig te zeggen, wat dát kan opleveren. We stimuleren je om verbanden te zien, disciplines te combineren en om jouw organisatie maximaal te laten profiteren van jouw talent en toegevoegde waarde.

Onze academische afkomst, onze jarenlange ervaring en onze docenten uit de praktijk zijn jouw garantie voor de beste kennis en kunde. Dit is de stevige basis waarmee jij jezelf kunt ontwikkelen om zo een betere leider te worden. Voor jezelf, de organisatie en de maatschappij.

Toegepaste Bedrijfskunde van TSM geeft je de kans om in zes maanden te onderzoeken wat voor leidinggevende jij bent, welk effect dit heeft op anderen en hoe jij dit kan veranderen.

- ◆ Je leert in korte tijd de belangrijkste principes van de bedrijfskunde en krijgt inzicht in hoe organisaties werken. Het programma is intensief, maar past goed naast je werk.
- ◆ Tijdens de opleiding gaan we in op vragen als: Waarom doe ik eigenlijk wat ik doe? Hoe kom ik over op anderen en wat kan ik daarin veranderen? Zo vergroot je jouw effectiviteit en word je beter zichtbaar binnen de organisatie.
- ◆ Bij TSM werken we bewust in kleine groepen, zodat we veel aandacht kunnen geven aan jouw persoonlijke ontwikkeling.
- ◆ In onze groepen vind je inhoudelijke professionals met verschillende achtergronden én met verschillende karakters. Zo kun je effectief leren communiceren met professionals die anders zijn dan jij, net als in de praktijk. Je leert van elkaars obstakels en oplossingen.
- ◆ Je rondt de opleiding af met een praktijkopdracht die direct toepasbaar is binnen jouw organisatie.
- ◆ Toegepaste Bedrijfskunde wordt gegeven in de rust en ruimte van onze Business School, naast de University of Twente, zodat je echt even weg bent uit de hectiek van alledag.

Onderzoek wat voor leidinggevende jij bent



Kerndocent Raymond Loohuis
over de praktijkopdracht:



“Hoe uitdagender en specifiek, hoe beter”

De praktijkopdracht speelt een centrale rol binnen Toegepaste Bedrijfskunde. Op basis van een bedrijfskundig vraagstuk en een onderzoeksvraag doe je systematisch onderzoek om inzicht te krijgen in hoe een probleem kan worden opgelost. Je leert op deze manier hoe je bedrijfskundig onderzoek moet doen. Belangrijk, want hiermee kun je later oplossingen bedenken voor allerlei complexe bedrijfskundige vraagstukken.

Onderwerpen en onderzoeksvragen

Raymond Loohuis is kerndocent in Toegepaste Bedrijfskunde van TSM Business School en begeleidt de deelnemers bij hun praktijkopdracht. Je keuze voor een onderwerp is volgens Raymond eigenlijk zo breed als de bedrijfskunde is: “HRM, marketing, kwaliteit, productie, inkoop, productontwikkeling; het is allemaal mogelijk. Wát je ook kiest; maak het niet te breed. Wij helpen je daarbij, omdat we je tijdens de opleiding leren om tot de kern van de zaak te komen.

De rol van je organisatie bij je onderzoek

Door een relevant onderzoeksonderwerp te kiezen, vang je de aandacht van je organisatie en dat komt goed van pas bij de uitvoering van je onderzoek. Raymond: “Als deelnemer doe je er goed aan om je leidinggevende te betrekken bij je onderzoek. Hierdoor creëer je draagvlak. En door ook andere collega’s bij het onderzoek te betrekken, doe je ook nog eens belangrijke organisatievaardigheden op.”

Lees het hele interview met Raymond Loohuis op onze website: www.tsm.nl/praktijkopdracht



Praktische informatie

Locatie U-Parkhotel, Enschede
Startdata Een keer per jaar, in september.
 Kijk voor de meeste actuele startdata op tsm.nl
Duur 6 maanden met ca. 8 bijeenkomsten op maandag van 13.30 - 21.30 uur
Investing Opleidingskosten*: €5.250,- (vrijgesteld van btw)
 Literatuur: €125,-

* Opleidingskosten zijn inclusief ontwikkelassessment, diner en arrangementskosten



Proefcollege

Spreekt Toegepaste Bedrijfskunde je aan? Geef je dan op voor een proefcollege. Zo ervaar je hoe deelname aan de opleiding is en je krijgt gedetailleerde informatie over het programma. Daarnaast is er gelegenheid om vragen te stellen. Aanmelden kan via: tsm.nl/proefcollege



Studieadvies

Wil je nog meer weten over de opleiding, dan kan dat tijdens een vrijblijvend studieadviesgesprek. Tijdens dit gesprek geven we je graag een goed beeld van de mogelijkheden van het programma, zodat jij kunt kijken of Toegepaste Bedrijfskunde past bij wat je zoekt. Neem voor meer specifieke informatie contact op met onze studieadviseurs.



Manon Scholte Lubberink

T 053 - 240 4040
 ☎ 06 - 57 32 97 85
studieadvies@tsm.nl



Nalou Cozijn

T 053 - 240 4040
 ☎ 06 - 23 70 31 63
studieadvies@tsm.nl



Toelating

Om toegelaten te worden tot Toegepaste Bedrijfskunde moet je voldoen aan de volgende criteria:

- ♦ Hbo werk- en denkniveau
- ♦ Minimaal 1 jaar relevante werkervaring

Twijfel je over je vooropleiding of ervaring? Neem dan gerust contact op met een van onze studieadviseurs.



Inschrijven

Schrijf je dan in via onze website: tsm.nl/tbk/inschrijven. Op onze website vind je ook de actuele startdata. Heb je vragen over je aanmelding neem dan gerust contact op met onze studieadviseurs via studieadvies@tsm.nl of 053 - 240 40 40.

ContactW www.tsm.nl

T 053 - 240 40 00

E info@tsm.nl**Studieadvies**

T 053 - 240 40 00

E studieadvies@tsm.nl**Postadres**

Postbus 217

7500 AE Enschede

Bezoekadres

Hengelsestraat 583

7521 AG Enschede

TSM Business School biedt leiders een plek voor vernieuwing en voor duurzame ontwikkeling in een wereld die volop in beweging is. Wij combineren krachten en talenten en brengen werelden bij elkaar. Niet als doel op zich, maar vanuit de sterke overtuiging dat de wereld van nu niet beter wordt van solitair denken en doen. Het benutten van verschillende invalshoeken en het inzetten van collectieve excellentie maakt het mogelijk nieuwe wegen te verkennen en nieuwe antwoorden te vinden.

Wij zijn TSM Business School.

Een plek waar onderzoek, business know how, innovatie en leiderschap samenkomen.